



JAARVERSLAG 2012

COLLECTIEVE
 **ISRAELACTIE**





INHOUD

1. VOORWOORD		4. EEN BLIK VOORUIT	10
2. WIE WIJ ZIJN	6	4.1. Jaarplan 2013	
2.1. Stichting Collectieve Israel Actie		4.2. Bestedingsplan 2013	
2.2. Keren Hayesod United Israel Appeal		5. VERANTWOORDINGSVERKLARING	10
2.3. Missie		5.1. Bestuursverslag	
2.4. Visie		5.1.1. Statutaire informatie	
2.5. Strategie & Beleid		5.1.2. Code Wijffels	
2.6. De organisatie		5.1.3. Taken en verantwoordelijkheden	
2.6.1. Organigram		5.1.4. Controle op functioneren	
2.6.2. CBF & ANBI		5.1.5. Benoeming, aftreding en bezoldiging	
2.6.3. Vrijwilligers		5.1.6. Raad van Advies	
2.7. USP's		5.1.7. Directie	
3. WAT WE HEBBEN GEDAAN	7	5.1.8. Sjaliach	
3.1. Bestedingsplan en resultaat		5.1.9. Betrekking en nevenfuncties	
3.2. CIA Projecten		5.1.10. Effectiviteit en efficiency van bestedingen	
3.2.1. Jeugd dorpen		5.1.11. Kerncijfers	
3.2.2. Youth Futures		5.1.12. Verantwoorden	
3.2.3. Ayalim		5.1.13. Relaties met belanghebbenden	
3.2.4. Amigour		5.1.14. Klachtenprocedure	
3.2.5. Net@		5.1.15. Onderschrijving	
3.2.6. Etgarim		5.2. Verslag van de Penningmeester	
3.2.7. Noodcampagne		6. JAARREKENING	15
3.3. Niet geormerkte giften			
3.4. Geormerkte giften			
3.5. Activiteiten			
3.5.1. Jom Ha'atmaoet			
3.5.2. Tzahal concert			
3.5.3. Solidariteitsbijeenkomst			
3.5.4. Businessmen Mission			
3.5.5. Young CIA Auto Rally			



I. VOORWOORD

De Collectieve Israel Actie (CIA) is een van de eerste fondsenwervende organisaties in Nederland die geld inzamelt voor mensen, met name kinderen, in Israël die moeite hebben om hun weg te vinden in de Israëlische maatschappij. En de CIA bestaat dit jaar 60 jaar. Dat zijn redenen voor dankbaarheid tegenover iedereen die de CIA in al die jaren heeft gesteund: de particuliere donateurs, stichtingen en bedrijven. Met hun steun was het mogelijk om duizenden kinderen en nieuwe immigranten te helpen een toekomst op te bouwen in Israël.

Tegelijkertijd is er na 60 jaar ook reden voor bezorgdheid. Want het is teleurstellend dat er bijvoorbeeld nog steeds veel kinderen zijn die door omstandigheden grote moeite hebben om hun school af te maken, om uit te groeien tot zelfverzekerde volwaardige burgers en dat fondsenwervende organisaties als CIA nog steeds nodig zijn om Israël te helpen zich verder te ontwikkelen tot een sociale en sterke maatschappij.

HOE HET BEGON

Terug naar het begin. In 1953, de staat Israël was toen vijf jaar oud, waren er meerdere initiatieven in Nederland om geld in te zamelen voor de opbouw van het land. Bij deze verschillende organisaties stond het individu altijd centraal. Deze organisaties hebben de koppen bij elkaar gestoken en besloten om de verschillende initiatieven in een collectief vorm te geven en zo is de Stichting Collectieve Israel Actie ontstaan. 60 jaar later heeft de organisatie het individu nog steeds niet uit het oog verloren en biedt tegelijkertijd hulp aan hele gemeenschappen. Een unieke formule. De CIA stelt het kind centraal en stelt de kinderen in staat zelf gestalte te geven aan hun toekomst.

KINDEREN IN ACHTERSTANDSWIJKEN EN DE PERIFERIE

Het gaat om alle kinderen in Israël, maar voornamelijk kinderen in achterstandswijken en in de periferie. Zij zijn achtergesteld en ervaren weinig tot geen kansen om zich te ontwikkelen. Hagit Yasso, een Ethiopische immigrante, kreeg deze kans wel en zij won als zangeres bij Kochav Nolad in 2011 (de Israëlische Idols). Laten we iedereen de kans geven om de top te bereiken. We weten dat investeren in kinderen heel veel oplevert. Als kinderen later zijn opgeleid en een goede baan krijgen, dan stoppen zij later een groot deel van hun inkomen terug in het gezin zodat hun kinderen ook weer worden opgeleid.

2012

Het afgelopen jaar heeft het bestuur, raad van advies en de directie meerdere strategiesessies gehouden om te praten over de strategie van de CIA voor de komende jaren. Er ligt nog veel terrein om op te pakken. Vooral op het gebied van nalatenschappen en vermogensfondsen. Wij zijn vastberaden om nog efficiënter en beter ons werk te doen om zoveel mogelijk kinderen en nieuwe immigranten een betere toekomst te geven.

NOODCAMPAGNE

De laatste maanden van vorig jaar stonden noodgedwongen in het teken van onze noodcampagne 'Israël onder vuur. Wat kunt u doen?'. Met de giften die we hebben ontvangen worden twaalf schuilkelders in het zuiden van Israël gerenoveerd voor de veiligheid van de inwoners.

CIA BIEDT PERSPECTIEF

Het afgelopen jaar heeft de CIA vele kinderen steun gegeven om te bouwen aan hun toekomst door middel van verschillende projecten die wij steunen. Zo is er bijvoorbeeld een geheel nieuwe Net@ klas gestart met steun van Nederlandse zakenlieden in de plaats Hatzor Haglilit in het noorden van Israël. Het Israëlische bedrijfsleven is hierop ingesprongen, zoekt de samenwerking met ons op en helpt dit project verder om tot een succes te maken. Dit stemt tot optimisme. Een ander voorbeeld is dat 75% van de kinderen in het Jeugdorp Ramat Haddasah hun eindexamen hebben gehaald, een mijlpaal. Deze ontwikkelingen geven mij hoop, ondanks de economische recessie en de soms moeilijke situatie in Israël.

Daphna van der Hoeven
directeur Stichting Collectieve Israel Actie

2. WIE WIJ ZIJN

De belangrijkste taak van de Collectieve Israel Actie (CIA) is het werven van fondsen voor humanitaire, sociale en educatieve doelen in Israël. In dit hoofdstuk wordt onder meer uiteengezet op grond van welke missie en visie de CIA werkt, hoe de organisatie bestuurlijk is ingericht, welk beleid wordt gevoerd en wat de relatie is met Keren Hayesod – United Israel Appeal.

2.1. STICHTING COLLECTIEVE ISRAEL ACTIE

In Nederland is de CIA, behalve de belangrijkste partner van Keren Hayesod, dé fondsenwervende organisatie voor humanitaire, sociale en educatieve doelen binnen de erkende grenzen van Israël. De CIA is een zelfstandige, apoliteke en onafhankelijke stichting voor alle Nederlanders die een bijdrage willen leveren aan een sterke Israëliëse samenleving. Elke donateur van de CIA heeft de mogelijkheid te bepalen waar zijn geld aan besteed wordt. De CIA fungeert tevens als coördinerende organisatie voor eventueel door derden ontplooiden activiteiten op het gebied van geldinzamelingen in Nederland voor sociale en humanitaire noden in Israël.

2.2. KEREN HAYESOD UNITED ISRAEL APPEAL

Sinds 1920 heeft Keren Hayesod - United Israel Appeal (de fondsenwervende stichting) in de voorhoede van de vooruitgang en groei van de staat Israël gestaan. Opgericht als de fondsenwervende tak van de zionistische beweging, is haar geschiedenis onlosmakelijk verbonden met die van de staat Israël. Na de oprichting van de staat Israël kreeg Keren Hayesod – UIA de unieke status van de officiële fondsenwervende tak van de staat Israël over de hele wereld. In samenwerking met de Jewish Agency zorgt Keren Hayesod voor de continue opbouw van de staat Israël en het helpen van nieuwe immigranten. Vandaag de dag kent Israël weliswaar een groeiende economie maar is er nog steeds een grote behoefte aan hulp voor de onderste lagen van de samenleving.

2.3. MISSIE

De CIA is een zelfstandige, apoliteke en onafhankelijke goede doelen stichting die samen met haar donateurs een bijdrage levert aan humanitaire, sociale en educatieve doelen binnen de erkende grenzen van Israël. De CIA is dé leidende fondsenwervende organisatie in Nederland en is een partner van Israël en Keren Hayesod in het creëren van een sterke Israëliëse maatschappij. De CIA zet zich in voor alle bevolkingsgroepen in Israël. Met het accent op gelijke kansen en rechten werkt de CIA mee aan concrete en blijvende verbeteringen in het leven van kinderen en volwassenen door de volgende uitgangspunten:

- De toekomst begint bij de kinderen en elk kind kent zijn eigen talent en kracht.
- Kinderen, hun familie en de gemeenschap waarin zij leven moeten zijn voorzien in hun basisbehoeften om volledig mee te kunnen doen in de samenleving.
- Door kansarmen in Israël te verbinden met de donateurs van de CIA door middel van jaarlijkse bezoeken (missions) voelen zij zich gesterkt.

2.4 VISIE

De CIA wil in Nederland zo veel mogelijk fondsen werven voor Israël en haar bevolking, zodat vooral de kansarmen en nieuwe immigranten in Israël zich kunnen ontwikkelen. Op deze manier kunnen ook zij een goed bestaan opbouwen en hun bijdrage leveren aan de maatschappij zodat Israël een sociaal en sterk land blijft.

2.5 STRATEGIE & BELEID

De CIA staat de komende jaren voor de uitdaging om binnen de goeden doelen-cultuur in Nederland een grotere verscheidenheid aan donateurs aan zich te binden. Het is daarbij onder meer belangrijk om de naamsbekendheid van de CIA te vergroten. Een van de trends die daarmee gekeerd zal moeten worden is het afnemen van het aantal nalatenschappen, traditioneel erg belangrijk voor de opbrengsten van de CIA.

Daarnaast is een groeiend aantal (potentiële) donateurs steeds minder betrokken bij Israël en het Joodse leven. Het gevolg is dat deze groep in veel mindere mate een speciale band voelt met Israël. Deze donateurs en potentiële donateurs zijn kritisch, goed geïnformeerd en willen weten wat er met hun geld gebeurt. Het is bij deze groep belangrijk om hen aansprekende middelen aan te reiken en zo de komende jaren ook een succesvol beleid te kunnen voeren. De CIA heeft in 2012 dan ook meerdere strategiesessies met het bestuur gehad om tot de volgende strategische doelstellingen te komen:

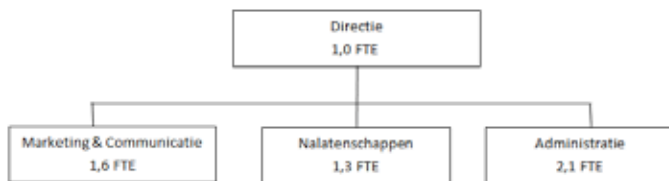
- a) In de fondsenwerving moet er differentiatie naar doelgroepen plaatsvinden, waarbij de donateur steeds centraal staat.
 - a. Hierbij zijn de volgende doelgroepen gedefinieerd:
 - i. Vermogensfondsen.
 - ii. Portfolio Nalatenschappen.
 - iii. Babyboomers en ouder.
 - iv. Leeftijdscategorie 45 tot 60 jaar.
 - v. Leeftijdscategorie 20 tot 45 jaar (Young CIA).
 - b. Het verbreden van het donateurbestand om evenwichtigere spreiding van kleine en grote gevers te bewerkstelligen.
- b) Informatieverstrekking over de projecten en transparantie over de besteding van de donaties aan de gevers:
 - a. Door de ontvangen giften te verwerken tegen zo laag mogelijke kosten en deze gecontroleerd te verstrekken aan Keren Hayesod en andere instanties die bouwen aan een betere toekomst voor Israël.
 - b. Door Young CIA worden jongeren geïnformeerd over en komen in aanraking met de projecten die we steunen.
- c) Een vaste, jaarlijks groeiende bron van inkomsten:
 - a. Door ambassadeurs van onze donateurs te maken ontstaat er een 'olievlek' van nieuwe gevers.
 - b. Het realiseren van een continue stroom aan nalatenschappen/legaten.

2.6 DE ORGANISATIE

De CIA heeft als kleine organisatie een beperkt aantal afdelingen om zo een zo groot mogelijke efficiëntie, slagvaardigheid en daadkracht te bewerkstelligen. Met de afdelingen Marketing & Communicatie en Nalatenschappen wordt invulling gegeven aan fondsenwerving. De afdeling Administratie zorgt voor de juiste afhandeling van de gelden en voor een aantal ondersteunende werkzaamheden.

2.6.1 ORGANIGRAM

Het onderstaande organigram geeft de organisatie van de CIA weer:



2.6.2 CBF & ANBI

CBF

De CIA is sinds eind 2000 houder van het CBF keur. Per 1-1-2011 is een nieuw keurmerkcertificaat aan de CIA verleend dat geldig is tot 1-1-2014. Aan één van de belangrijkste criteria – de kosten voor fondsenwerving mogen niet meer bedragen dan 25 % van de opbrengsten – wordt door de CIA al jarenlang ruimschoots voldaan. Vanaf 1 juli 2008 is de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (ook wel bekend als Code Wijffels) geïntegreerd met het CBF keur. Het daardoor geactualiseerde reglement legt meer nadruk op functiescheiding tussen uitvoeren, besturen en toezicht houden, op de verbetering van de effectiviteit en efficiëntie van de bestedingen en op het optimaliseren van de omgang met belanghebbenden en vrijwilligers. Het blijven voldoen aan alle criteria van het CBF keur wordt als prioriteit gezien.

ANBI

De CIA wordt door de Belastingdienst erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Hierdoor zijn giften aan de CIA fiscaal aftrekbaar.

2.6.3 VRIJWILLIGERS

De CIA werkt veel met vrijwilligers. Deze zijn in 2012 actief geweest in een aantal commissies:

Campaign commissie: zet zich in om de fondsenwervende evenementen en activiteiten van de CIA tot een succes te maken. In 2012 heeft de Campaign commissie (bestaande uit vijf vrijwilligers en drie kantoormedewerkers) onder meer meegeholpen met de organisatie van de Jom Ha'atmaoet viering.

Young CIA commissie: zet zich in om de jongeren te betrekken bij CIA door het organiseren van evenementen en activiteiten in die doelgroep. In 2012 zijn gedurende het jaar een aantal leden uit de commissie gegaan. Er is door Young CIA in 2012 een Auto Rally

georganiseerd waar zo'n vijftig jongeren aan hebben deelgenomen. De opbrengsten van het evenement waren ten behoeve van het Young CIA project: Ayalim in Kiryat Shmona.

Daarnaast zijn er vaak nog andere vrijwilligers actief voor het helpen bij evenementen en onze jaarlijkse belavonden (zie ook de Verantwoordingsverklaring over de omgang met vrijwilligers).

2.7 USP'S

De CIA werkt structureel, direct en aan de basis met lokale mensen mee aan armoedebestrijding in de gemeenschappen in Israël die dit het hardst nodig hebben. Dit wordt gedaan door middel van projecten in de directe omgeving van kinderen.

De CIA legt de nadruk op gelijke rechten en kansen voor alle kansarmen in Israël. Want armoede kan alleen blijvend worden opgelost als iedereen een kans krijgt om zich naar het volste vermogen te ontwikkelen.

De CIA is gelieerd aan Keren Hayesod en is daarmee onderdeel van een wereldwijde organisatie, maar heeft een eigen nationale en lokale infrastructuur met lokale medewerkers.

De CIA faciliteert communicatie tussen donateurs en kinderen. Uniek voor de CIA is, dat er jaarlijks één of meer missions met donateurs naar Israël gaan, op bezoek bij de projecten die ze steunen. Daar kunnen ze met eigen ogen zien hoe de CIA werkt en welke projecten worden uitgevoerd in de directe omgeving van kinderen.

3. WAT WE HEBBEN GEDAAN

De CIA werkt mee aan blijvende verbeteringen in de levensomstandigheden en toekomstkansen van kansarmen in Israël, met speciale aandacht voor gelijke kansen voor kinderen. In dit hoofdstuk volgt een overzicht van wat er voor de projecten aan resultaten is behaald en kijken we terug naar een jaar vol activiteiten.

3.1 BESTEDINGSPLAN EN RESULTAAT

Doordat circa 60% van de giften door de donateurs zelf wordt bepaald heeft de CIA een beperkte invloed op de daadwerkelijk verdeling van de gelden. Dit verklaart waardoor er verschillen zijn tussen de plannen voor 2012 en het daadwerkelijke resultaat.

Besteding aan:	Plan 2012		Resultaat 2012		Verschil 2012	
	in %	in euro	in %	in euro	in %	in euro
Cultuur	5%	€ 64.000,00	2%	€ 98.270,44	-3%	€ 34.270,44
Educatie	40%	€ 1.791.000,00	38%	€ 1.775.130,46	-2%	-€ 15.869,54
Steun voor gehandicapten	3%	€ 62.000,00	1%	€ 37.186,43	-2%	-€ 24.813,57
Medische zorg	5%	€ 112.000,00	3%	€ 134.203,00	-2%	€ 22.203,00
Sociale ontwikkeling	15%	€ 1.050.000,00	37%	€ 1.755.525,38	22%	€ 705.525,38
Youth futures	10%	€ 400.000,00	7%	€ 310.570,25	-3%	-€ 89.429,75
Jeugd dorpen	22%	€ 1.021.000,00	12%	€ 575.522,26	-10%	-€ 445.477,74
Totaal	100%	€ 4.500.000,00	100%	€ 4.686.408,22	0%	€ 186.408,22

Een opvallend verschil is te vinden bij 'Sociale ontwikkeling'. Deze afwijking van 22% ten positieve van het Plan 2012 is te verklaren door de Noodcampagne die de CIA het laatste kwartaal van 2012 heeft gevoerd vanwege de benarde situatie waar met name het zuiden van Israël onder heeft geleden. De 'Operation Pillar of Defense' gaf aanleiding om ervoor te kiezen om onze donateurs steun te vragen voor de renovatie van twaalf schuilkelders in de

zuidelijke regio van Israël. Dagelijks werden er tientallen raketten op Israëlische steden gericht en ging het luchtalarm vele malen af. Onze donateurs hebben in grote getalen gehoor gegeven aan onze oproep en er is een giftentotaal van € 139.934,- ingezameld. Doordat wij onze Chanoeka mailing niet hebben gebruikt voor de jeugd dorpen, is er voor de jeugddorpen 10% minder aan giften binnengekomen dan verwacht.

3.2 CIA PROJECTEN

Hierna volgt een overzicht van de projecten die de CIA steunt. Onze eigen, actieve fondsenwerving is er opgericht om geld in te zamelen voor deze projecten. De donateur kan zijn donatie ook voor deze projecten als geoormerkte gift doen.

3.2.1 JEUGDDORPEN

De CIA ondersteunt vier Jeugddorpen voor kansarme kinderen uit achterstandsfamilies. In deze dorpen, Ben Yakir, Ramat Hadassah, Hadassah Neurim en Kiryat Yearim, wonen veelal uit Ethiopië en de voormalige Sovjet-Unie afkomstige kinderen. Zij komen vaak uit gezinnen die moeite hebben om te integreren in de Israëlische samenleving. De onderwijsprogramma's, intensieve begeleiding en speciale therapieën dragen er toe bij dat deze kinderen weer de kansen krijgen die ze nodig hebben. In 2012 ging maar liefst 90% van de studenten uit Ramat Hadassah het leger in. Een fantastisch resultaat omdat het leger een succesvolle integratie binnen de Israëlische samenleving bevordert. Dit jaar hebben de studenten uit Ramat Hadassah bovendien voor het eerst hun handgemaakte producten afkomstig uit het Entrepreneur Center aan het buitenland verkocht.

3.2.2 YOUTH FUTURES

Het Youth Futures-project begeleidt zo'n tienduizend kinderen op 28 plaatsen in Israël. Hierbij krijgt ieder kind een mentor toegewezen die niet alleen het kind intensief begeleidt, maar ook de contacten onderhoudt met de familie, leraren en belangrijke personen binnen de leefgemeenschap. In samenspraak met elk deelnemend kind wordt een individueel doel gedefinieerd en wordt er een plan opgesteld om dit doel te behalen. Omdat de praktijk leert dat veel van deze doelen worden gerealiseerd krijgen de deelnemende kinderen meer zelfvertrouwen en kunnen zich hierdoor ontwikkelen tot zelfstandige en succesvolle jongeren binnen de Israëlische maatschappij. Voorbeelden van activiteiten die binnen Youth Futures worden georganiseerd zijn het Bar/Bat Mitswa programma, waarbij kinderen zich gezamenlijk voorbereiden op hun Bar/Bat Mitswa en deze ook samen vieren. Naast deze gemeenschappelijke activiteiten werkt Youth Futures sinds twee jaar ook met werknemers van een Israëlisch high-tech bedrijf die de kinderen vrijwillig na schooltijd coachen en begeleiden.

3.2.3 AYALIM

Het Ayalim-project heeft als doel de bewoning van gebieden in Galilea en de Negev woestijn door jonge mensen te bevorderen. In dit project zetten jongeren en studenten zich op verschillende manieren in om deze economisch en sociaal onderontwikkelde gebieden te versterken. Zo hebben circa vijfhonderd studenten in de

afgelopen jaren eigenhandig elf dorpen gebouwd. In elk studenten-dorp bevindt zich een 'Ofarim Family Center'. Dit is de plek waar alle activiteiten voor de buurtbewoners worden georganiseerd. Naast de 'Family Centers' zijn er in veel dorpen 'Youth Clubs' opgericht om nog beter te voorzien in de behoeftes van kinderen en jongeren uit de buurt. In 2012 woonden er 850 studenten verdeeld over veertien dorpen. Deze studenten doen vijfhonderd uur vrijwilligerswerk per jaar voor hun gemeenschap.

3.2.4 AMIGOUR

Het Amigour-project opereert door heel Israël en heeft de focus op het aanbieden van huisvesting voor nieuwe immigranten, ouderen en overlevenden van de Sjoa. In 2012 zijn vijf voormalige centra voor immigranten in Be'ersheva, Haifa, Lod, Kfar Saba en Ashkelon omgevormd tot nieuwe huisvestingsprojecten ten behoeve van ouderen en alleenstaande moeders. In Kiryat Ono is bovendien gestart met de nieuwbouw van een Amigour-complex dat 72 plekken biedt voor ouderen. Tevens zijn de plannen goedgekeurd om in 2013 in Kfar Saba en Tel Aviv nieuwe projecten te starten.

Door de operatie 'Pillar of Defense' is besloten om de woningen in de Amigour-complexen in de buurt van de grens met Gaza te versterken tot bomvrije schuilplaatsen. Het zal naar schatting drie jaar duren tot deze complexen geheel veilig zijn.

3.2.5 NET@

Net@ is een onderwijsprogramma dat kinderen tussen de veertien en achttien jaar een naschoolse computeropleiding biedt. Het project is speciaal ontwikkeld voor kinderen die in economisch en/of sociaal achtergestelde gebieden wonen. Het Net@-programma wordt inmiddels op zestien verschillende plaatsen in Israël aangeboden. Naast computervaardigheden krijgen de kinderen extra Engelse les en wordt er veel aandacht besteed aan sociale vaardigheden. Daarnaast doen de leerlingen vrijwilligerswerk om zo kennis te maken met de Israëlische samenleving. In 2012 werden binnen het Net@-project de 'Good Deeds Day' en de 'Safe Internet Week' georganiseerd. Hierbij zetten Net@-studenten hun vaardigheden in om mensen uit hun eigen leefgemeenschap meer te leren over het gebruik van computers. In Hatzor Haglilit is eind 2012 dankzij de CIA een nieuw Net@-project gestart.

3.2.6 ETGARIM

Etgarim levert speciaal voor het onderwijs ontwikkelde computerprogramma's. Deze programma's zijn bedoeld voor kinderen die – om verschillende redenen – geen regulier onderwijs kunnen volgen. Dankzij de computerprogramma's van Etgarim kunnen bijvoorbeeld langdurig zieke kinderen ook in het ziekenhuis hun schoolwerk blijven doen. De programma's van Etgarim maken geen onderscheid in achtergrond of religie en zijn in verschillende talen beschikbaar. Gebleken is dat het moeilijk is om kinderen in een emotionele situatie te motiveren om te leren, dus de programma's zijn zo opgezet dat de kinderen er ook plezier aan beleven. In 2012 waren er 47 Etgarim groepen actief en werden zo'n duizend kinderen in ziekenhuizen aan onderwijs geholpen.

3.2.7 NOODCAMPAGNE

Op 15 november startte de CIA met de noodcampagne 'Israël onder vuur. Wat kunt u doen?' Het doel van de campagne was om geld in te zamelen voor de renovatie van twaalf schuilkelders in de meest getroffen steden in de zuidelijke regio van Israël. Dankzij de donateurs van de CIA is dat doel bereikt.

3.3 NIET GEOORMERKTE GIFTEN

De niet door gevers geormerkte giften werden in 2012 besteed aan de algemene doelstellingen van Keren Hayesod. Voor de immigratie en absorptie betekende dat hulp bij de opvang van 18.691 nieuwe immigranten, waarvan er 7.750 hun nieuwe levens in absorptiecentra startten. Het betekende ook hulp aan de 780 alleenstaande soldaten die nieuwe immigranten zijn zonder enige vorm van inkomsten.

Door het uitgebreide programma van Joods-zionistisch onderwijs werden 24.078 diaspora Joden bereikt met korte programma's. Circa 421 jongeren in de leeftijd tussen 18 en 20 jaar namen deel aan het programma van het Machon Instituut in Jeruzalem. Het MASA programma bood meer dan 15.000 jong volwassenen ruim 200 verschillende lange termijn programma's.

3.4 GEOORMERKTE GIFTEN

Donateurs kunnen via de CIA ook geormerkte giften doen aan projecten in Israël waarvoor de CIA zelf geen actieve fondsenwerving uitvoert. In 2012 zijn aan de volgende instanties geormerkte giften gedaan:

GEZONDHEIDSZORG:

Alyn Hospital, Beit Izzy Shapiro, Micha Society for the deaf, Save a Child's Heart, Zichron Menachem, Stichting Aleh, Sha'are Zedek Hospital Jerusalem, Amcha, Bikur Cholim Hospital.

KINDER-, JEUGD EN JONGERENWERK:

Neve Michael Village, Beit Hashanti, Birthright/Taglit, Cruyff Court, Elem, Hamifal, Jaffa Instituut, Yad Elie, Speeltuinen Israel 60 jaar, Yemin Orde.

ONDERWIJS:

Am Israel Echad, Chamah, Hebrew University, Interdisciplinary Center, International Center for Jewish Studies, Peleg School, Tel Aviv Universiteit, Weizmann Institute, Machon Lev, Reúth School Jerusalem, Yesodot Intervention Programma, Meitarim, Meled, Ma'agalim, Or Aharon, Masa.

ARMOEDEBESTRIJDING:

Hazon Yeshaya, Hineni, Ichlu Re'im, Meir Panim, Yedidim.

OVERIGE:

Michael Levin Lone Soldier Clubhouse Tel Aviv, Barvaz theaters, Hamamat Ein Shemesh, Keren Matan, Na Laga'at, Nitzana boomplanting, Peres Center for Peace, Camerata Orchestra, Maccabi World Union, New Jerusalem Foundation Windmill, Tikva Ukraine, Sderot Community Center, Haifa Navy Base Soldiers Club.

3.5 ACTIVITEITEN

3.5.1 JOM HA'ATSMAOET

Op 25 april vierde de CIA het 64-jarig bestaan van de staat Israël met een groot feest in Hotel Arena in Amsterdam. Het al snel uitverkochte feest was met ruim 550 aanwezigen een groot succes. Er waren geweldige optredens van de band Or Le Israel, Lorren Rettich, DJ Jonathan Keyson en het vioolwonder Marek Czerniawski. Laromme verzorgde de heerlijke Israëlische hapjes en drankjes en er was als spetterende afsluiting een speciale verjaardagstaart in de vorm van een Magen David.

3.5.2 TZAHAL CONCERT

In november was de Tzahal band in Nederland voor een reeks concerten. Door het opgelaaide geweld in zuidelijk Israël stonden deze concerten helaas niet in het teken van de vreugde. Op 15 november gaf de band een speciaal concert in de synagoge van de LJG Amsterdam, waarbij ruim vijfhonderd aanwezigen hun steun en solidariteit met Israël betuigden. Tijdens de avond werd een start gemaakt met de succesvolle noodcampagne van de CIA: 'Israël onder vuur. Wat kunt u doen?'

3.5.3 SOLIDARITEITSBIJeenKOMST

Vanwege de aanhoudende raketbeschietingen op Israël in november 2012 organiseerde de CIA samen met alle Joodse organisaties in Nederland op 21 november een speciale solidariteitsbijeenkomst in het JCC in Amsterdam. Ook hier kwamen ruim vijfhonderd mensen bij elkaar om hun steun aan Israël te betuigen. Programmamaker Frits Barend begeleidde de avond. Schrijver Leon de Winter hield een indrukwekkende toespraak en alle sprekers benadrukten hoe belangrijk het is voor Israël om haar inwoners te kunnen beschermen.

3.5.4 BUSINESSMEN MISSION

Van 4 t/m 8 november reisde een groep van dertig donateurs af naar Israël voor een speciale 'mission'. Deze mission, die geregeld door de CIA worden georganiseerd om groepen gelijkgestemde donateurs kennis te laten maken met een speciaal thema en onze projecten, stond in het teken van het nieuw op te starten Net@-project in de stad Hatzor Haglilit. Hatzor Haglilit kent een hoge werkloosheid en een zeer laag opleidingsniveau. Verandering is nodig en de groep die met deze mission naar Israël reisde, heeft zich ter plaatse gecommitteerd hier een nieuwe Net@-klas op te zetten.

3.5.5 YOUNG CIA AUTO RALLY

Op 17 juni organiseerde Young CIA een unieke Auto Rally. Zo'n vijftig deelnemers stapten hun auto in om een spannende tocht te maken door de prachtige omgeving van Kortenhoeve. Met behulp van sms-jes, een speciaal navigatiesysteem en internet kreeg elke auto een aantal vragen over Young CIA en het project dat Young CIA steunt: Ayalim in Kiryat Shmona. Met daarbij nog wat reken-sommen en lichamelijke inspanning werd het spannend wie de Rally zou winnen. Na afloop was er een heerlijke door Laromme georganiseerde BBQ. Aangezien Oranje die dag in het kader van

het Europese Kampioenschap voetbal tegen Portugal moest aantreden stond er voor de voetballiefhebbers een groot scherm klaar. Ondanks het verlies van Oranje was het een zeer geslaagde dag waarvan de opbrengsten naar het Young CIA project Ayalim in Kiryat Shmona zijn gegaan.

4. EEN BLIK VOORUIT

Het jaar 2013 is een bijzonder jaar voor de staat Israël en daarmee ook voor de CIA. Israël viert dit jaar namelijk haar 65-jarig bestaan. Wij zullen dit jaar dan ook uitgebreid stilstaan bij dit belangrijke jubileum. In dit hoofdstuk geven we een overzicht van de plannen.

4.1 JAARPLAN 2013

De CIA zal de 65ste verjaardag van de staat Israël op speciale wijze vieren met een feestelijke avond in het Amsterdamse Concertgebouw op Jom Ha'atsmaoet (Onafhankelijkheidsdag). Daarnaast staat er een speciale mission op het programma die in het teken staat van het 65-jarig bestaan van Israël en het hele jaar door zullen wij onze donateurs die ook hun 65ste verjaardag vieren verrassen.

Als cadeau van Nederland aan Israël wordt er in Afula een nieuw Youth Futures centrum gebouwd. Het groeiende aantal kansarme kinderen is één van de meest ernstige sociale problemen in Israël, zo ook in Afula in het noorden. De stad werd 88 jaar geleden gesticht en zou moeten uitgroeien tot een tweede Tel Aviv. Echter, vandaag de dag heeft Afula slechts 40.500 inwoners en behoort de stad tot een van de meest achtergestelde gemeenschappen in Israël, met alle bijbehorende problemen. Er is veel werkloosheid, criminaliteit, geweld op straat en er zijn problemen met alcohol en drugs. Momenteel bestaat het Youth Futures project in Afula op vier verschillende basisscholen, waardoor het programma niet goed de kans krijgt zich succesvol te ontwikkelen. Elke deelnemende school heeft momenteel wel een speciale Youth Futures ruimte ingericht, maar deze ruimtes zijn vaak erg klein of voldoen niet. Veel kinderen die deelnemen aan Youth Futures komen uit een problematische thuissituatie en daarom is het belangrijk juist deze kinderen een fijne en stabiele omgeving te bieden.

De kinderen in Afula hebben dringend een gemeenschappelijk Youth Futures Centrum nodig, een veilige plek waar alle activiteiten van het programma kunnen samenkomen. Wij vragen onze donateurs in 2013 speciale steun voor de bouw van dit nieuwe centrum.

4.2 BESTEDINGSPLAN 2013

In het bestedingsplan 2013 zijn de activiteiten en programma's verwerkt. Door de adoptie van het Youth Futures project in Afula verwachten wij hiervoor een hoger percentage dan andere jaren. Voorheen stond in het bestedingsplan de giftensoort 'Wetenschappelijk Onderzoek' (Scientific Research). Vanaf 2013 kiest de CIA ervoor om wetenschappelijk onderzoek onder 'Educatie' te scharen. Het uiteindelijke bestedingsplan voor 2013 is dan als volgt:

Besteding aan:	Plan 2013	
	in %	in euro
Cultuur	2%	€ 90.000,00
Educatie	35%	€ 1.575.000,00
Steun voor gehandicapten	1%	€ 45.000,00
Medische zorg	3%	€ 135.000,00
Sociale ontwikkeling	35%	€ 1.575.000,00
Youth futures	14%	€ 630.000,00
Jeugd dorpen	10%	€ 450.000,00
Totaal	100%	€ 4.500.000,00

Doordat circa 60% van de giften door de donateurs zelf wordt bepaald heeft de CIA een beperkte invloed op de daadwerkelijk verdeling van de gelden en zal het uiteindelijke resultaat verschillen laten zien.

5. VERANTWOORDINGSVERKLARING

5.1 BESTUURSVERSLAG

5.1.1 STATUTAIRE INFORMATIE

De stichting draagt de naam "Stichting Collectieve Israel Actie" en is gevestigd in Amsterdam.

De stichting stelt zich ten doel het voeren van algemene geldinzamelingen in Nederland voor sociale en humanitaire noden in Israel ten behoeve van Keren Hayesod – United Israel Appeal te Jeruzalem, alsmede het fungeren als coördinerende organisatie voor eventueel door derden te ontplooiën activiteiten op het gebied van geldinzamelingen in Nederland voor sociale en humanitaire noden in Israël.

Het bestuur van de stichting werd in 2012 gevormd door:

R.P. (Ruben) Troostwijk, voorzitter
J. (Jaap) Wijnschenk, penningmeester
F. M. (Fabienne) Meijers
D.J. (David) Jowell
P.A. (Philippe) Vorst
D.B. (Doron) Sanders
vacature

De directie werd in 2012 gevoerd door:

D. (Daphna) van der Hoeven-Kremer

5.1.2 CODE WIJFFELS

Het bestuur en de directie van de Stichting Collectieve Israel Actie (CIA) onderschrijven de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (kortweg Code Wijffels) en handelen dienovereenkomstig. De principes van goed bestuur, waarbij het scheiden van functies en verantwoording voorop staan, zijn bij de Collectieve Israel Actie verankerd in het bestuursmodel.

5.1.3 TAKEN EN VERANTWOORDELIJKHEDEN BESTUUR, DIRECTIE EN RAAD VAN ADVIES

Het bestuur is belast met het besturen van de stichting en ziet toe op het functioneren van de directie. De directie is belast met de

dagelijkse gang van zaken van de organisatie en legt verantwoording af aan het bestuur.

De raad van advies is belast met het bewaken van de doelstelling van de stichting en het toetsen van de activiteiten van de stichting aan die doelstelling. Een bestuurs- en directiestatuut waarin taken, werkzaamheden, verantwoordelijkheden en bevoegdheden van bestuur, raad van advies en directie zijn vervat is opgesteld en door het bestuur op 4 juni 2012 goedgekeurd. Dit statuut is te vinden op onze website www.israelactie.nl

5.1.4 CONTROLE OP FUNCTIONEREN VAN DE ORGANISATIE, FREQUENTIE, VASTLEGGING EN EVALUATIE

Borgen en inspecteren van de kwaliteit van alle facetten van de organisatie is een vereiste voor een instelling die zich bezighoudt met fondsenwerving en verantwoordelijk is voor een doelmatige besteding van gelden die door gevers aan de Collectieve Israel Actie worden toevertrouwd.

Naast de borging van de interne processen, is er ook een externe toetsing op een aantal processen. Extern toezicht wordt uitgevoerd door Mazars Paardekoper Hoffman N.V. en het Centraal Bureau Fondsenwerving (keurmerk verantwoorde fondsenwerving). Circa eens in de vijf jaar wordt voorts in opdracht van het bestuur een extern onderzoek verricht naar het functioneren van de organisatie. In 2006 gebeurde dat voor de laatste keer. In 2008 heeft het bestuur de bestuursverhoudingen laten onderzoeken. Een en ander is vastgelegd in de rapportage 'Onderzoek bestuursverhoudingen' d.d. 2 juni 2008.

5.1.5 BENOEMING, AFTREDING EN BEZOLDIGING BESTUUR EN DIRECTIE

Het bestuur bestaat uit zeven personen. De bestuursleden worden benoemd voor een periode van drie jaar. De bestuursleden treden periodiek af en zijn twee keer aansluitend herbenoembaar. Bestuursleden ontvangen geen bezoldiging. In de statuten zijn voorzieningen opgenomen om verstrengeling van belangen tussen bestuursleden onderling en bestuursleden en de stichting tegen te gaan.

De directeur heeft een dienstverband voor onbepaalde tijd. Het bestuur stelt de directiebeloning vast. Het beloningsbeleid bij de Collectieve Israel Actie gaat uit van een passende beloning voor de zwaarte en de omvang van de directiefunctie. Hierbij zijn de uitgangspunten van het beloningskader zoals geformuleerd in de code Wijffels met enige matiging gehanteerd.

Nieuwe bestuursleden moeten de doelstelling van de stichting onderschrijven en over specifieke kwaliteiten beschikken, zodat een zo breed mogelijk spectrum aan relevante deskundigheid binnen het bestuur wordt gewaarborgd. Het bestuur kiest uit zijn midden een voorzitter en penningmeester. Het bestuur kwam in 2012 tien keer bijeen in vergadering.

5.1.6 RAAD VAN ADVIES

Kandidaten voor de raad van advies worden door het bestuur voorgedragen. De raad van advies benoemt zelf de voorzitter. Aan externe kandidaten worden eisen gesteld, zoals een breed netwerk en ruime ervaring op het gebied van fondsenwerving.

De raad van advies ontvangt van alle bestuursvergaderingen de notulen. Statutair wordt de raad van advies gekend in en geeft goedkeuring aan de benoeming van nieuwe bestuursleden. Wijziging van de statuten van de stichting kan slechts geschieden met goedkeuring van de raad van advies.

De raad van advies kwam in 2012 vier maal bijeen met het bestuur.

5.1.7 DIRECTIE

De directeur is verantwoordelijk voor de uitvoering van het door het bestuur goedgekeurde beleid. Zij geeft leiding aan de kantoorstaf, die in het verslagjaar 6,0 (2011: 6,1) FTE bedroeg. Het bestuur heeft de directeur bevoegdheden toegekend die haar in staat stellen alle voorkomende werkzaamheden uit te voeren waardoor zij mede verantwoordelijkheid draagt voor de volledige fondsenwerving. De bevoegdheden op het gebied van fondsenwerving werden in 2008 vastgelegd na bespreking door raad van advies en het bestuur van het rapport 'Onderzoek bestuursverhoudingen'.

De uitvoering van het beleggingsbeleid, vastgelegd in het memo "CIA beleggingsprocedure" dd 28-8-2008, geschiedt door de penningmeester van het bestuur, echter steeds in overleg met de directeur. Door maandelijkse financiële rapportage door de directeur aan het bestuur en de raad van advies, blijven deze op de hoogte van de situatie en kunnen eventuele risico's tijdig ingeschat worden.

5.1.8 SJALIACH

In overleg met de directeur benoemt het bestuur de sjaliach, de professionele fondsenwerfer uit Israël, die steeds voor een periode van drie jaar namens Keren Hayesod voor de stichting fondsen werft. Het bestuur stelt de instructies/werkzaamheden van deze functionaris vast.

De sjaliach, die ook een uitvoerende functie heeft, rapporteert aan de directeur. Daarnaast wordt hij aangestuurd door Keren Hayesod te Jeruzalem. De huidige sjaliach is Moshe Kanfi.

5.1.9 BETREKKING EN NEVENFUNCTIES BESTUURDERS / DIRECTIE

BESTUUR

R.P. Troostwijk

- Zelfstandig ondernemer
- Bestuurslid van de Stichting Joods Amsterdams
- Bejaardencentrum 'Beth Shalom'

J. Wijnschenk

- Consultant bij de Accell Group N.V.
- Bestuurslid van de Vereniging 'de Joodse Invalide'
- Voorzitter van de Gemeenschapsraad, Stichting COM
- Voorzitter Catherina en Joseph Isaac Fedder Stichting
- Bestuurslid Centraal Overleg Subsidies
- Bestuurslid Platform Infrastructuur Joods-Nederland (PIN)

F.M. Meijers

- Freelance Project Manager

D.J. Jowell

- Head of Legal EMEA British Telecom Global Services

P.A. Vorst

- Directeur van Green Tomato Holding B.V.

D.B. Sanders

- Directeur van BIT Fondel B.V
- Lid van het Algemeen bestuur van de Ned.-Israëlietische Instelling voor Sociale Arbeid (NIISA)
- Lid van het Curatorium van de Joodse Scholengemeenschap JBO
- Voorzitter van Stichting Amsterdamse Modern Orthodoxe Synagoge (AMOS)

DIRECTIE

D. van der Hoeven-Kremer

- Lid van het Algemeen bestuur van de Ned.-Israëlietische Instelling voor Sociale Arbeid (NIISA)

5.1.10 EFFECTIVITEIT EN EFFICIENCY VAN BESTEDINGEN

De stichting heeft ten doel het voeren van algemene geldinzamelingen in Nederland voor sociale en humanitaire noden in Israël ten behoeve van Keren Hayesod - United Israel Appeal te Jeruzalem, alsmede het fungeren als coördinerende organisatie voor eventueel door derden te ontplooiën activiteiten op het gebied van geldinzamelingen in Nederland voor sociale en humanitaire noden in Israël. Alle niet door gevers geormerkte gelden worden door Keren Hayesod besteed aan de algemene doelstelling: immigratie en de opvang en integratie van nieuwe immigranten. Door jaarlijkse verslaggeving van Keren Hayesod en haar moederorganisatie The Jewish Agency for Israel is het zowel het bestuur als de directeur duidelijk hoe bedragen voor de algemene doelstelling worden besteed.

Het bestuur geeft goedkeuring aan de door de directie voorgestelde bestemming van opbrengsten van nalatenschappen, indien de bestemming afwijkt van de algemene doelstelling. Alle door gevers geormerkte gelden worden door Keren Hayesod en The Jewish Agency for Israel zo snel mogelijk overgemaakt naar de tientallen eindbestemmingen. Deze eindbestemmingen zijn altijd door Keren Hayesod goedgekeurde instellingen/organisaties. Grotere projecten – waaronder bouwprojecten – worden onder de supervisie van Keren Hayesod gerealiseerd.

De Collectieve Israel Actie blijft door middel van tussentijdse rapportages op de hoogte van de voortgang. Andere grote bestedingen worden door Keren Hayesod gemonitord en rapportages worden naar de Collectieve Israel Actie verstuurd.

5.1.11 KERNCIJFERS

Bestedingen aan doelstelling als percentage van de som der baten: 2012: 92%; 2011: 89%;

Kosten eigen fondsenwerving als percentage van baten uit eigen fondswerving: 2012: 6%; 2011: 6%.

KOSTEN VAN BEHEER EN ADMINISTRATIE

In 2011 bepaalde het bestuur dat de kosten van beheer en administratie tussen 4% en 7% van de totale kosten moeten blijven en dit is in 2012 gevolgd. De kosten beheer en administratie zijn kosten die de organisatie maakt voor de (interne) beheersing en administratievoering die niet worden toegerekend aan de doelstellingen of aan

de werving van baten. Voor de methodiek van kostentoerekening volgt de stichting de aanbeveling van de Vereniging Fondsenwervende Instellingen (VFI). Het werkelijke percentage voor kosten beheer en administratie is 5%.

5.1.12 VERANTWOORDEN

De directie rapporteert maandelijks aan het bestuur omtrent de voortgang en realisatie van het jaarplan en de exploitatie. Het jaaroverzicht en de jaarrekening worden door de directie opgesteld en door het bestuur vastgesteld. Het volledige jaarverslag (inclusief de jaarrekening) wordt gepubliceerd op de website van de CIA.

5.1.13 RELATIES MET BELANGHEBBENDEN

De CIA onderscheidt naast de eigen medewerkers, het bestuur en de raad van advies de volgende groepen belanghebbenden:

- GEVERS

Sinds 1 januari 2008 ontvangen donateurs van giften van € 500 en hoger onmiddellijk na ontvangst een bedankbrief met een schriftelijke bevestiging van hun gift. Alle gevers ontvangen eenmaal per jaar een schriftelijke opgave en bedankbrief voor alle giften die in het voorgaande jaar van de gever werden ontvangen. Deze opgave kan worden gebruikt voor de belastingaangifte.

Gevers waarvan het emailadres bij de CIA bekend is, worden periodiek door middel van een digitale nieuwsbrief geïnformeerd over ontwikkelingen bij de CIA, Keren Hayesod en lopende projecten. Grotere gevers en gevers die daarom verzoeken ontvangen een gedrukt exemplaar van het jaarverslag per gewone post. Projectreizen ('missions') naar Israël worden georganiseerd om gevers te laten zien hoe en waar gelden besteed worden. De kosten voor missions worden in principe door de deelnemers gedragen. Jaarlijks worden bijeenkomsten van verschillende aard georganiseerd voor gevers, om de betrokkenheid met de doelen van de organisatie te optimaliseren.

- VRIJWILLIGERS

Diverse vrijwilligers staan de CIA in haar werkzaamheden bij met onder meer het organiseren van mailings, het deelnemen aan jaarlijkse telemarketingactiviteiten (belavonden) en het zitting nemen in projectcommissies. Vrijwilligers die betrokken zijn bij telemarketingactiviteiten tekenen een verklaring tot geheimhouding. Een veertigtal vrijwilligers staat bekend als 'het netwerk' – deze groep stelt zijn/haar persoonlijke en/of zakelijke netwerk beschikbaar en tracht via dit eigen netwerk zoveel mogelijk fondsen te werven of geeft de informatie door aan de sjaliach, die daar actie op onderneemt.

- VERBONDEN PARTIJEN

In 2012 is er sprake van drie verbonden partijen die op een bepaalde wijze bij de CIA aangesloten zijn.

1. De Stichting Vrienden van Zichron Menachem. Dit is een goede doelen organisatie waarvoor de fundraising door een niet aan de CIA verbonden vrijwilligster gedaan wordt. De CIA verzorgt het hele traject van administratieve afhandeling (ontvangst en boeking van giften, het overmaken van de gelden naar Israël, rapportage van ontvangsten aan bedoelde vrijwilligster).

2. Yad Elie heeft haar gevers opgeroepen via de CIA te doneren. De werkzaamheden van de CIA t.b.v. Yad Elie omvatten ontvangst en boeking van giften, het overmaken van de gelden naar Israël en rapportage van ontvangsten aan Yad Elie te Jeruzalem.
3. Het project Lone Soldiers is in 2012 bij de CIA aangesloten. De werkzaamheden van de CIA t.b.v. Lone Soldiers omvatten ontvangst en boeking van giften, het overmaken van de gelden naar Israël en rapportage van ontvangsten aan de organisator in Nederland t.b.v. het nog op te richten Lone Soldier Clubhouse in Tel Aviv.

5.1.14 KLACHTENPROCEDURE

Er bestaat een klachtenprocedure conform voorschrift van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Klachten worden hierbij ingeschreven in een register, waarin verder ook de afhandeling van elke klacht wordt beschreven. De afhandeling van klachten gebeurt door de directie en vindt in de regel schriftelijk plaats.

5.1.15 ONDERSCHRIJVING

Alle leden van het bestuur en de directie van de CIA hebben deze verantwoordingsverklaring onderschreven en ondertekend op 21 mei 2013.

5.2 VERSLAG VAN DE PENNINGMEESTER

Evenals in 2011 onderging Europa en zeer zeker ook Nederland de gevolgen van de voortdurende financiële en economische crisis. De door de regering in gang gezette bezuinigingen hadden ook gevolgen voor vele van onze gevers.

Toch mogen wij niet ontevreden zijn met het over 2012 behaalde resultaat, zeker als wij in ogenschouw nemen dat er in het verslagjaar nauwelijks opbrengsten voor Zichron Menachem waren (€ 14.130) in tegenstelling tot 2011 (€ 190.530). In het verslagjaar hebben wij ca. 915 minder giften ontvangen te weten in totaal 7360 i.p.v. 8275 in 2011. Positief is dat wij er 436 nieuwe donateurs bij hebben gekregen. De noodcampagne voor extra schuikelders heeft € 139.934 opgebracht. In totaal werden er in 2012 veertig notariële giften ontvangen.

We zijn doorgestaan met het houden van tussentijdse campagnes, het veelvuldiger verzenden van acceptgiro's en plaatsen van advertenties. Ook wordt er aanzienlijk meer gebruik gemaakt van social media.

Medio 2013 zullen wij een professionele fondsenwerver aantrekken, die zich meer zal moeten gaan bezighouden met het o.a. verkrijgen van nalatenschappen en donaties van familie stichtingen.

De opbrengst uit fondsenwerving in 2012 groot € 4.686.328 was € 301.878 minder dan het bedrag groot van € 4.988.206 in 2011. De opbrengst uit nalatenschappen bedroeg in het verslagjaar € 2.944.238 hetgeen fractioneel minder was dan het bedrag groot € 3.069.901 uit 2011. In het verslagjaar is de samenwerking met de Apotropos in Israël aanzienlijk verbeterd. De problemen die zich nu nog voordoen komen door zeer trage afwerking van verslaglegging en verantwoording door Keren Hayesod van de besteding van de

gelden, zoals is overeengekomen met de Apotropos. Wij zijn hier voortdurend over in overleg met Keren Hayesod.

De totale opbrengst inclusief baten uit beleggingen (rente op deposito's, obligaties van de continuïteitsreserve alsmede dividenden op aandelen uit erfenissen/ legaten) bedroeg € 7.737.463 tegen € 8.117.957 in 2011. De resultaten uit beleggingen bedroegen in 2012 € 106.896 tegen € 59.850 in 2011.

De gerealiseerde winst uit beleggingen is grotendeels behaald door verkoop van een groot deel van de obligaties voor de continuïteitsreserve.

Het netto rendement daarop was dermate laag dat wij gekozen hebben voor de boekwinst te verzilveren en het vrijkomende voorlopig vast te zetten op spaarrekeningen met een hoger netto rendement.

In het verslagjaar is naar de doelstelling (Keren Hayesod) en overige instellingen € 7.140.122 overgemaakt, terwijl in het bestemmingsfonds Keren Hayesod nog € 3.063.447 aanwezig is.

Door het verder implementeren van onze nieuwe strategie, en mede door alle activiteiten rondom 65 jaar Staat Israël hopen wij over 2013 minimaal eenzelfde resultaat als in het voorgaande jaar te kunnen behalen.

In de begroting van de CIA voor het jaar 2013 is rekening gehouden met een voortzetting van het huidige beleid, alsmede een reorganisatie binnen het kantoor. Deze reorganisatie zal in 2013 voltooid moeten zijn. Ook is in 2012 een nieuw IT data systeem geïmplementeerd, waardoor wij veel meer en adequate informatie hebben over de ontvangen donaties en het historisch geefgedrag van de donateurs.

Voor 2013 is de continuïteitsreserve vastgesteld op € 998.090 (begrootte kosten voor 2013) tegen € 897.250 voor 2012. Deze begrootte kosten zijn dus inclusief de reorganisatie kosten en extra jubileum kosten. Voor 2013 is geen wijziging in het begrotingsbeleid doorgevoerd.

Het kostenniveau voor onze fondsenwerving in percentage uitgedrukt ten opzichte van onze baten uit fondsenwerving is 10,7% en blijft zoals te doen gebruikelijk weer ruimschoots binnen de normen opgesteld door het CBF (Centraal Bureau Fondsenwerving). Onze totale kosten vergeleken met onze totale opbrengsten is in dit jaar 11,5%.

In het vermogen van de CIA is zoals bij alle voorgaande boekjaren de continuïteitsreserve begrepen. Deze reserve werd in 2012 voor 100% aangehouden in vastrentende waarden

Voor 2013 zal de samenstelling van de continuïteitsreserve anders zijn. Er zal circa € 120.000 worden aangehouden in vastrentende waarden, het restant groot € 878.000 zal aangehouden worden op een apart daarvoor bestemde spaarrekening bij de ABNAMRO bank. Per balans datum stond op deze rekening al ca. € 630.000 en het restant nog bij Van Lanschot bankiers.

Met de erfenis van de heer F.O. Friedmann z"l zijn wij nog steeds in een afrondend stadium. De opgave voor de successie is aan de inspectie al twee jaar geleden verzonden. Ondanks contacten

hier over hebben wij nog geen definitieve aanslag ontvangen. De onderhandelingen over de vermeende vordering op een buitenlandse bank zijn gaande en vrijwel in het eindstadium. Wij denken binnenkort tot overeenstemming te komen over betaling aan de CIA van het overgrote deel van het door ons gevorderde bedrag. Wij hebben inmiddels van Keren Hayesod de jaarrekening en verslag 2011, met de goedkeurende accountantsverklaring ontvangen. Wij hebben het afgelopen verslag jaar geen klachten van gevers gekregen en of behandeld.

Ook dit jaar weer een speciaal woord van dank aan u, de gevers, uw steun, die we in 2012 ook weer meer dan nodig hadden is heel erg gewaardeerd en wij rekenen dan ook voor 2013 weer op u!

Dit zal het laatste financiële verslag van deze penningmeester zijn, medio 2013 zal ik worden opgevolgd door de heer Doron Reuter. Ik dank u voor het in mij gestelde vertrouwen en wens mijn opvolger veel succes toe en hoop dat u hem hetzelfde vertrouwen zal schenken.

Voorlopig blijf ik nog in het bestuur van de CIA en ik zal namens het bestuur mij bezig (blijven) houden met de nalatenschappen. Dit ook in en na overleg met de nieuwe penningmeester. Veel dank aan al onze medewerkers voor het vele en goede werk dat verzet werd, dit jaar weliswaar in een betere en mooiere behuizing dan in 2012.

Mede door de inzet van onze vrijwilligers hebben wij ook in 2012 de kosten weer zo laag mogelijk kunnen houden waardoor we weer zo veel mogelijk geld naar Israël hebben kunnen overmaken.

Hopelijk kunnen wij ook in 2013 met uw steun en donaties weer veel geld naar Israël overmaken.

Jaap Wijnschenk
Peningmeester

DE ORGANISATIE*

BESTUUR

Ruben Troostwijk	<i>voorzitter</i>
Jaap Wijnschenk	<i>penningmeester</i>
Fabienne Meijers	
Doron Sanders	
David Jowell	
Philippe Vorst	

RAAD VAN ADVIES

Jacques Noach	<i>voorzitter</i>
Menno E. Paktor	
Marijke Weisglass	

YOUNG CIA

Fabienne Meijers	<i>voorzitter</i>
Chaim Schottland	
Jawina Weisz	
Aviva Ben-Joseph	
Stephanie Rudy	

DIRECTIE

Daphna van der Hoeven-Kremer

KANTOORSTAF

Jenny Abraham-Smoiro	<i>giftenadministratie tot 1 juli 2012</i>
Moshe Kanfi	<i>Sjaliach, afgevaardigde</i>
	<i>Keren Hayesod</i>
Carelli den Hartog-Kaaij	<i>hoofd afhandeling</i>
	<i>nalatenschappen</i>
Henk Kempff	<i>receptie</i>
Aviva Koppenhol	<i>marketing medewerker Young CIA</i>
	<i>tot 8 augustus 2012</i>
Sharon Garcia-Snoek	<i>marketing medewerker Young CIA</i>
	<i>vanaf 1 september 2012</i>
Robin de Munnik	<i>marketing medewerker</i>
Jan Roode	<i>financiën</i>
Mirjam Schipper-Moffie	<i>secretariaat nalatenschappen</i>

* per 31 december 2012

6 JAARREKENING

BALANS PER 31 DECEMBER

ACTIVA	2012	2011
	€	€
Materiële vaste activa		
1. - Bedrijfsmiddelen	26,674	5,263
2. Vorderingen en overlopende activa:		
- Nalatenschappen nog te ontvangen	2,068,110	2,435,412
- Overige vorderingen en overlopende activa	11,914	25,551
	2,080,024	2,460,963
3. Effecten	121,975	828,330
4. Liquide middelen	1,897,021	1,149,734
TOTAAL	4,125,694	4,444,290
PASSIVA		
Reserves en fondsen		
5. Reserves		
- Continuïteitsreserve	998,090	897,250
6. Fondsen		
- Bestemmingsfonds Keren Hayesod	3,063,447	3,409,751
	4,061,537	4,307,001
7. Kortlopende schulden	64,157	137,289
TOTAAL	4,125,694	4,444,290

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN	Realisatie 2012 €	Begroting 2012 €	Realisatie 2011 €
8. Baten uit eigen fondsenwerving			
- Contributies, donaties, giften en schenkingen	4,373,823	3,500,000	4,664,473
- Overige baten	312,505		323,733
- Nalatenschappen	2,944,238	4,000,000	3,069,901
	<u>7,630,566</u>	<u>7,500,000</u>	<u>8,058,107</u>
9. Rentebaten en baten uit beleggingen	106,896		59,850
SOM DER BATEN	<u>7,737,462</u>	<u>7,500,000</u>	<u>8,117,957</u>
LASTEN			
10. Besteed aan doelstelling			
- Keren Hayesod en overige	7,140,122	6,607,600	7,259,233
	<u>7,140,122</u>	<u>6,607,600</u>	<u>7,259,233</u>
11. Werving baten			
Kosten eigen fondsenwerving	470,406	480,481	520,169
Kosten beleggingen	6,842		7,214
	<u>477,248</u>	<u>480,481</u>	<u>527,383</u>
12. Beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie	365,556	411,919	394,926
	<u>365,556</u>	<u>411,919</u>	<u>394,926</u>
SOM DER LASTEN	<u>7,982,926</u>	<u>7,500,000</u>	<u>8,181,542</u>
OVERSCHOT/TEKORT	<u>-245,464</u>	<u>0</u>	<u>-63,585</u>
Het overschot/tekort is toegevoegd/onttrokken aan:			
- Continuïteitsreserve	100,840		-26,750
- Bestemmingsfonds Keren Hayesod	-346,304		-36,835
	<u>-245,464</u>		<u>-63,585</u>

TOELICHTING

VERSLAGGEVING

De balans en de staat van baten en lasten, alsmede de toelichting hierop, zijn opgesteld volgens de richtlijn voor jaarverslaggeving 650, fondsenwervende instellingen.

CONSOLIDATIE

Met ingang van het boekjaar 2001 zijn de cijfers van de stichting "Stichting Nederland Israel Opbouwfonds Keren Hajesod" gevestigd te Amsterdam geconsolideerd. De omvang van de geldstroom in deze stichting is vrijwel nihil. De bestuursleden van de Collectieve Israel Actie vormen het bestuur van deze stichting. Het doel van de stichting is het inzamelen van gelden ten behoeve van de te Amsterdam gevestigde stichting "Stichting Collectieve Israel Actie".

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Voorzover niet anders vermeld, worden activa en passiva tegen nominale waarden gewaardeerd. Indien nodig wordt een voorziening wegens oninbaarheid getroffen.

De continuïteitsreserve dient ten minste uit een bedrag te bestaan ter hoogte van het jaarbudget van het opvolgende jaar. Voor het jaar 2013 is deze reservering gesteld op €998.090.

Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet reeds in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord. Verkrijgingen belast met vruchtgebruik worden alleen in de toelichting vermeld. Zij worden pas in de staat van baten en lasten verantwoord bij het einde van het vruchtgebruik of bij eerdere verkoop van de blote eigendom.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

Investerings worden geactiveerd en lineair afgeschreven op basis van de aanschaffingswaarde over hun geschatte levensduur. De afschrijvingstermijnen voor inventaris- en verbouwingskosten zijn vijf jaar, computer hard- en software drie jaar.

EFFECTEN

De beleggingsportefeuille bevat obligaties en aandelen verkregen uit nalatenschappen die aangehouden worden voorzover rendement hierover een gunstiger resultaat oplevert dan liquidatie. De obligaties welke door de stichting in portefeuille gehouden worden, zijn gewaardeerd op hun aflossings waarde. Aandelen en obligaties welke op korte termijn verkocht zullen worden, worden gewaardeerd op beurswaarde per jaarultimo.

Koerswinsten en -verliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening, waarin onderscheid gemaakt wordt tussen gerealiseerd en ongerealiseerd.

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Ontvangsten uit campagnes worden uitsluitend opgenomen voorzover deze daadwerkelijk zijn ontvangen; nog niet gehonoreerde toezeggingen zijn niet opgenomen.

TOELICHTING

SUBSIDIEVERPLICHTINGEN

Toekenning van uitkeringen aan oprichtende rechtspersonen wordt jaarlijks in een bestuursvergadering geagendeerd.

KOSTENTOEREKENING

De toerekening van kostensoorten naar de in de staat van baten en lasten opgenomen functies gebeurt als volgt:

Lasten die direct in verband staan met één van de functies worden rechtstreeks toegerekend. Kosten waar dit niet direct voor geldt, worden door middel van een verdeelsleutel toegerekend. Deze verdeelsleutel is gebaseerd op een beoordeling van de relatieve tijdsbesteding aan deze functies door de verschillende afdelingen, gekoppeld aan de kosten van deze afdelingen.

Deze is als volgt:

Directie	75% aan Eigen fondsenwerving 25% aan Beheer en administratie
Financiën	100% aan Beheer en administratie
Marketing	100% aan Eigen fondsenwerving
Nalatenschappen	25% aan Eigen fondsenwerving 75% aan Beheer en administratie
Kantoor	25% aan Eigen fondsenwerving 75% aan Beheer en administratie

KASSTROOMOVERZICHT

KASSTROOMOVERZICHT (bedragen x € 1.000)

	2012	2011
Resultaat	-245	-64
Afschrijvingen	6	15
Cash flow	-239	-49
Mutatie vorderingen en overlopende activa	381	-325
Mutatie kortlopende schulden	-73	52
	308	-273
Kasstroom uit operationele activiteiten	69	-322
(Des)investeringen in materiële vaste activa	-28	0
(Des)investeringen in financiële vaste activa	706	79
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	678	79
Netto-kasstroom (mutatie liquide middelen)	747	-243
Beginstand liquide middelen	1,150	1,393
EINDSTAND LIQUIDE MIDDELEN	1,897	1,150

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

TOELICHTING OP DE BALANS

BALANS

MATERIËLE VASTE ACTIVA

1. BEDRIJFSMIDDELEN	2012	2011
	€	€
Aanschaffingswaarde per 1 januari	119,636	119,636
Investerings	28,308	0
Aanschaffingswaarde per 31 december	147,944	119,636
Afschrijvingen per 1 januari	114,373	99,366
Afschrijvingen boekjaar	6,897	15,007
Afschrijvingen per 31 december	121,270	114,373
BOEKWAARDE PER 31 DECEMBER	26,674	5,263
De boekwaarde omvat de volgende posten:		
Inventaris	16,571	5,263
Verbouwing	10,103	0
TOTAAL	26,674	5,263

Materiële vaste activa zijn benodigd voor de bedrijfsvoering. Effecten worden aangehouden als belegging ter dekking van de continuïteitsreserve. Overige activa zijn bestemd om te worden getransfereerd naar Keren Hayesod, in het kader van de statutaire doelstelling.

2. VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

	2012	2011
	€	€
Nalatenschappen nog te ontvangen	2,068,110	2,435,412
Overige vorderingen en overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	5,468	4,105
Dividendbelasting	2,446	2,446
Nog te ontvangen rente	4,000	19,000
	11,914	25,551
TOTAAL	2,080,024	2,460,963

TOELICHTING OP DE BALANS

3. EFFECTEN	Beurswaarde	Balanswaarde	
	31/12/2012	2012	2011
	€	€	€
Staatsleningen Israël			
\$ 1.000 7e tranche per 1-9-2012	pm	759	773
\$ 6.000 Israel Bonds per 12-01-2014	pm	4,554	4,639
\$ 12.000 Israel Bonds per 03-01-2013	pm	9,108	9,279
\$ 6.000 8TH INFR & ABSP ISSUE 09-01-2015	pm	4,554	4,639
		18,975	19,330
OVERIGE BELEGGINGEN			
Obligaties			
4,5% BBR ABN AMRO BK04-14			103,000
3,625% ABN AMRO BANK 10-17			100,000
4% Bank Ned Gem 04-14			100,000
4,625% O HEINEKEN N.V. 09-16			50,000
4 7/8% ING GROEP 11-15			52,000
6,25% O KON KPN 08-13			32,000
3,75% Nederland 04-14			100,000
4,125% RABOBANK NED. 10-20			119,000
3,5% RABOBANK NED. 11-18			50,000
3,66% TELEFONICA EM10-17			50,000
FLRO GR CAP.ERO06-21	46,225	50,000	
Garantieproducten >=100%			
VGN DEUT BK07-15DJE	31,911	53,000	53,000
Aanschaffingswaarde per 31 december		103,000	809,000
TOTAAL		121,975	828,330
4. LIQUIDE MIDDELEN			
		2012	2011
		€	€
Kasgeld		493	127
Bank/giro rekeningen, rekening courant		125,956	109,832
Spaarrekeningen, inzake rekeningen		653,541	748,530
Deposito's en spaarrekeningen *		1,117,031	291,245
TOTAAL		1,897,021	1,149,734

* Hiervan is in 2012 € 197.077 ter vrije beschikking.

Per ultimo werd voor de continuïteitsreserve aangehouden € 78.136 in obligaties, € 630.000 op een aparte rentedragende rekening bij de ABN-AMRO en € 289.954 op overige spaarrekeningen.

TOELICHTING OP DE BALANS

RESERVES EN FONDSSEN

5. RESERVES

Continuïteitsreserve *

	2012	2011
	€	€
Stand per 1 januari	897,250	924,000
Resultaat bestemming	100,840	-26,750
STAND PER 31 DECEMBER	998,090	897,250

6. FONDSSEN

Bestemmingsfonds Keren Hayesod

	2012	2011
	€	€
Te transfereren per 1 januari	3,409,751	3,446,586
Resultaat bestemming	-346,304	-36,835
TE TRANSFEREREN PER 31 DECEMBER	3,063,447	3,409,751

* Hierin is opgenomen de financiële reserve van de stichting. Deze reserve dient tenminste uit een bedrag te bestaan ter hoogte van het jaarbudget van het opvolgende jaar. Voor het jaar 2013 is deze reservering gesteld op € 998.090.

Het gedeelte van reserves en fondsen dat niet anderszins is aangemerkt, is conform de statutaire doestellingen bestemd om te worden getransfereerd naar Keren Hayesod.

7. KORTLOPENDE SCHULDEN

	2012	2011
	€	€
Reservering vakantiedagen	5,254	9,256
Reservering vakantiegeld	13,445	14,315
Loonheffing en sociale lasten	13,473	12,378
Afvloeing medewerker	0	50,912
Overige schulden	31,985	50,428
TOTAAL	64,157	137,289

TOELICHTING OP DE BALANS

Niet uit de balans blijkende rechten, verplichtingen en gestelde zekerheden

De stichting heeft een huurovereenkomst per 1 maart 2012 voor het kantoorgebouw "Zonnestein", Van Heuven Goedhartlaan 937, circa 273 m² kantoorruimte op de tweede verdieping alsmede twee parkeerplaatsen op naam gelegen op het bij het gebouw behorende parkeerterrein lopende tot en met 28 februari 2017, met verlengingsmogelijkheden met perioden van vijf jaar, derhalve tot en met 28 februari 2022, een huuropzegtermijn tegen het einde van een huurperiode met inachtneming van een termijn van tenminste een jaar. De huur bedraagt € 40.585 per jaar (vanaf 1 maart 2012). Jaarlijks wordt de huurprijs herzien volgens het prijsindexcijfer op basis van het "CPI Alle Huishoudens" (2006=100) voor het eerst op 1 maart 2013.

Ten behoeve van de verhuurder heeft de ABN AMRO Bank ten laste van de stichting een bankgarantie afgegeven op 14 februari 2012 tot een bedrag van € 12.988,86.

De stichting heeft een overeenkomst voor de operationele lease van een auto. Deze lease is ingegaan op 23 mei 2012 en heeft een looptijd van zestig maanden.

FRIEDMANN NALATENSCHAP

Eén van de langstlopende nalatenschappen van de afgelopen jaren betreft de nalatenschap van de heer F.O. Friedmann z`l. Vanaf 2003 zijn diverse voorschotbetalingen ontvangen uit deze nalatenschap. In overeenstemming met de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling (en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving) zijn deze voorschotten als baten uit nalatenschappen verantwoord in het jaar waarin deze ontvangen zijn. De transfers van deze bedragen naar Keren Hayesod zijn als verstrekte subsidie verwerkt in het boekjaar waarin de betaling aan hen is verricht.

Per 31 december 2012 bevindt de afwikkeling van deze nalatenschap zich in de afrondende fase. Een saldo van circa € 1,5 mln is nog aan activa aanwezig in de boedel. Daarnaast zijn er enkele latente posten. Hier tegenover staat de eventueel te betalen successiebelasting. De inschatting is dat de nalatenschap naar alle waarschijnlijkheid in 2013 definitief afgerond zal worden, het wachten is echter op een definitieve standpunt bepaling van de Nederlandse belastingdienst, afdeling successie rechten.

De tot op heden aan Keren Hayesod getransfereerde gelden zijn door hen aangehouden en in 2010 opgenomen in een Friedmann Endowment Fund (Charitable Fund), waarbij de bestedingsdoelstelling van de rendementen op dit fonds door de Collectieve Israel Actie bepaald wordt. Per februari 2013 bevat het Endowment Fund circa \$ 10 miljoen.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN UIT EIGEN FONDSENWERVING

8. CONTRIBUTIES, DONATIES, GIFTEN EN SCHENKINGEN *	2012	2011
	€	€
De ontvangsten zijn nader te specificeren		
Algemeen	1,635,999	1,521,827
Ge-earmarkt	2,737,824	3,142,646
TOTAAL	4,373,823	4,664,473
OVERIGE BATEN **	312,505	323,733
NALATENSCHAPPEN		
De nalatenschappen zijn nader te specificeren		
Algemeen	1,462,695	2,455,531
Ge-earmarkt	1,481,543	614,370
TOTAAL	2,944,238	3,069,901

* In het jaar 2012 zijn vijftien anonieme giften ontvangen met een totaal van € 2.383,30 (2011: zeven giften met een totaal van € 241,80)

** Betreft: bijschrijvingen op bij Keren Hayesod aangehouden fondsen.

ALGEMEEN

De stichting is in 2012 binnen haar totale begroting gebleven.

De kantoorkosten en algemene kosten zijn hoger uitgevallen als gevolg van meer juridische advieskosten en meer kosten voor de aanschaf en implementatie van het nieuw giftenadministratiesysteem.

Daarentegen zijn de personeelskosten lager uitgevallen.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

9. RENTEBATEN EN BATEN UIT BELEGGINGEN	2012	2011
	€	€
Rentebaten en deposito-rente diverse bankrekeningen	7,706	16,953
Dividend effecten	21,757	30,920
Koersresultaat: gerealiseerd	75,278	11,339
ongerealiseerd	2,155	638
TOTAAL	106,896	59,850
LASTEN		
Gerubriceerd naar bestemming		
10. BESTEED AAN DOELSTELLING	2012	2011
	€	€
- Keren Hayesod en overige	7,140,122	7,259,233
11. WERVING BATEN		
Kosten eigen fondsenwerving	470,406	520,169
Kosten beleggingen	6,842	7,214
12. BEHEER EN ADMINISTRATIE		
Kosten beheer en administratie	365,556	394,926
TOTAAL	7,982,926	8,181,542
Gerubriceerd naar kostensoort		
Subsidies en bijdragen	7,140,122	7,259,233
Publiciteit en communicatie	110,221	160,123
Personeelskosten	482,791	520,812
Huisvestingskosten	55,612	39,071
Kantoor- en algemene kosten	187,283	187,296
Afschrijving en rente	6,897	15,007
TOTAAL	7,982,926	8,181,542

In het overzicht op de volgende pagina wordt aangegeven hoe de rubricering naar bestemming in verband staat tot de rubricering naar kostensoort.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

LASTEN

	2012	2011
	€	€
Subsidies en bijdragen		
Transfers Keren Hayesod	7,208,240	7,388,633
Doorbelastingen/verrekeningen hoofdkantoor Israël	-83,118	-151,900
	<u>7,125,122</u>	<u>7,236,733</u>
Uitkering oprichtende rechtspersonen	15,000	22,500
	<u>7,140,122</u>	<u>7,259,233</u>
Publiciteit en communicatie		
Advertentie campagne	35,547	39,550
Kosten mailingen	21,860	30,056
Bijeenkomsten en missions	159,907	215,911
Af: Bijdragen relaties aan bijeenkomsten en missions	-119,254	-134,629
Overige	12,161	9,235
	<u>110,221</u>	<u>160,123</u>
Personeelskosten		
a. Salarissen en sociale lasten	383,420	427,926
b. Pensioenlasten	29,190	27,793
c. Overige personeelskosten	10,087	6,349
d. Reis- en verblijfkosten	60,094	58,744
	<u>482,791</u>	<u>520,812</u>

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

a. Salarissen en sociale lasten

	2012	2011
	€	€
Salarissen	333,159	390,271
Ontvangen ziekengeld	-1,881	-9,352
Sociale lasten	52,142	47,007
	<u>383,420</u>	<u>427,926</u>

b. Pensioenlasten

Pensioenpremie	<u>29,190</u>	<u>27,793</u>
----------------	---------------	---------------

c. Overige personeelskosten

Kantine- en festiviteitenkosten	2,677	2,972
Opleiding	5,493	726
Overige kosten	1,917	2,651
	<u>10,087</u>	<u>6,349</u>

Aantal werknemers uitgedrukt in FTE

<u>6.0</u>	<u>6.1</u>
------------	------------

d. Reis- en verblijfkosten

	2012	2011
	€	€
Keren Hayesod	41,932	42,396
Autokosten directie	15,228	12,223
Overige	2,934	4,125
	<u>60,094</u>	<u>58,744</u>

Reis- en verblijfkosten zijn inclusief de kosten van de sjaliach.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2012	2011
	€	€
Huisvestingskosten		
Huur	30,596	19,324
Servicekosten	7,528	11,653
Schoonmaakkosten	7,216	7,218
Beveiliging	479	536
Overige (inclusief kosten verhuizing)	9,793	340
	<u>55,612</u>	<u>39,071</u>
Kantoor- en algemene kosten		
e. Kantoorkosten	52,896	48,733
f. Bestuurskosten	9,692	11,624
g. Overige algemene kosten	117,853	119,725
h. Betaalde bankkosten	6,842	7,214
	<u>187,283</u>	<u>187,296</u>
<i>e. Kantoorkosten</i>		
Computerkosten	39,854	35,738
Kantoorbehoefte	5,187	4,863
Kopieerkosten	7,855	8,132
	<u>52,896</u>	<u>48,733</u>
<i>f. Bestuurskosten</i>		
Representatie	7,737	147
Overige	1,955	11,477
	<u>9,692</u>	<u>11,624</u>
<i>g. Overige algemene kosten</i>		
Telefoon en fax	11,037	11,240
Porti	13,020	14,015
Accountants-, advies- en juridischekosten	73,539	69,913
Overige	20,257	24,557
	<u>117,853</u>	<u>119,725</u>
<i>h. Betaalde bankkosten</i>	<u>6,842</u>	<u>7,214</u>

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Bezoldiging directie	Algemeen directeur
<i>Dienstverband</i>	
Aard:	onbepaald
Uren	38.25
Parttime percentage	100
Periode	2,012
<i>Bezoldiging (in euro's)</i>	
Bruto loon	85,260
Vakantiegeld	6,762
Eindejaarsuitkering	500
Totaal jaarinkomen	92,522
Sociale verzekeringen (werkgeversdeel)	6,866
Pensioenlasten (werkgeverslasten)	5,077
Vakantiedagen uitbetaling beëindiging dienstverband	-
Totaal overige lasten en vergoedingen	11,943
Totaal bezoldiging 2012	104,465
Totaal bezoldiging vorig boekjaar € 122.791	

Het toezichthoudend orgaan heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in januari 2012. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning wordt de volgende regeling toegepast, Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van de VFI en de Code Wijffels.

Bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden.
Aan bestuurders of directie zijn geen voorschotten, leningen en/of garanties verstrekt.

Bij de toerekening van de uitvoeringskosten eigen organisatie wordt gebruik gemaakt van een vaste verdeelsleutel. Deze verdeelsleutel is tot stand gekomen door middel van het individueel beoordelen van bestede tijd. Voor het laatst is deze verdeelsleutel herijkt in verslagjaar 2008. De gebruikte verdeelsleutel is gebaseerd op waarnemingen gedurende 2008.

	Totaal 2012	Begroot 2012	Totaal 2011
Aantal werknemers uitgedrukt in FTE	6.0	6.1	6.1

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BEGROTING 2013	<u>2013</u>
	€
BATEN UIT EIGEN FONDSENWERVING	
Contributies, donaties, giften en schenkingen	4,500,000
Nalatenschappen	6,000,000
SOM DER BATEN	<u>10,500,000</u>
Besteed aan doelstelling	
Keren Hayesod en overige	9,501,910
Werving baten	
Kosten eigen fondsenwerving	571,763
Beheer en administratie	
Kosten beheer en administratie	426,327
SOM DER LASTEN	<u>10,500,000</u>

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

OPDRACHT

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2012 van de Stichting Collectieve Israel Actie te Amsterdam gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2012 en de staat van baten en lasten over 2012 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

VERANTWOORDELIJKHEID VAN HET BESTUUR

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650).

Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

VERANTWOORDELIJKHEID VAN DE ACCOUNTANT

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

ORDEEL BETREFFENDE DE JAARREKENING

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Stichting Collectieve Israel Actie per 31 december 2012 en van het resultaat over 2012 in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650).

Amsterdam, 23 april 2013

MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.

T. Haremaker RA

